

Mission, Vision und Strategie der Josef Stanglmeier Bauunternehmung



Unsere Mission: Wir schaffen, was bleibt!

Unsere Vision: Wir bauen fürs Leben

Unserer Kernwerte: Erstklassig. Erfolgreich. Ehrlich.

Ausgehend von unseren Unternehmens-Statements zur **Mission, Vision und Kern-Werten** konkretisieren wir über nachstehende **Leitsätze** die jeweiligen Zielsetzungen und **Strategien** für die einzelnen Handlungsfelder.

Wir möchten über ein gemeinsames Grundverständnis jede Führungskraft und jeden Mitarbeiter/Mitarbeiterin in die Unternehmensprozesse einbinden und motivieren im Sinne einer ganzheitlichen und erfolgreichen Unternehmensentwicklung mitzuwirken. Das geht nur gemeinsam als Teamleistung!

Wir verstehen uns als familiengeführtes mittelständisches Unternehmen und bekennen uns zu Tradition und Fortschritt. Unseren Mitarbeitern, Kunden und Geschäftspartnern möchten wir ein klares Bild über die künftige Entwicklung unseres Unternehmens vermitteln und von der Öffentlichkeit als anständiges und erfolgreiches Unternehmen wahrgenommen werden.

Führung

Leitsatz:

- Es ist Führungsaufgabe, erarbeitete Ziele sinnvoll zu vermitteln
- Führung bedeutet, den Mitarbeitern Erfolgserlebnisse zu ermöglichen

Strategie:

- Führung vollzieht sich auf allen Ebenen ziel- und wertorientiert
- Ziele werden verbindlich vereinbart und Verantwortlichkeiten festgelegt
- Fragen und aktiv kommunizieren sind Bestandteile optimaler Kommunikation im Hause
- Effiziente Führung wird durch
 - Messung des Zielerreichungsgrades,
 - Auswertung der Ergebnisse und
 - Ziehen der erforderlichen Konsequenzen umgesetzt

Personal

Leitsatz:

- Die Mitarbeiter sind die wichtigste Ressource unseres Unternehmens

Strategie:

- Durch Einbindung in Entscheidungen und in die Verantwortung werden Mitarbeiter motiviert
- Von den Mitarbeitern werden Lösungen abgefordert
- Die Mitarbeiter werden systematisch gefördert und gemäß den Aufgabenstellungen qualifiziert.

Markt

Leitsatz:

- Wir pflegen unsere langjährige und gewachsene Kundenstruktur
- Wir erschließen neue Marktbereiche und Geschäftsfelder
- Wir bieten unseren Kunden ein Höchstmaß an Qualität

Mission, Vision und Strategie

der Josef Stanglmeier Bauunternehmung

Strategie:

- Die Standortvorteile werden systematisch ausgebaut
- Durch Pflege der Beziehungen kennen wir die Wünsche und Ansprüche unserer Auftraggeber
- Durch Öffentlichkeitsarbeit schaffen wir eine „Marke“ mit positivem Erscheinungsbild und hohem Wiedererkennungswert
- Durch Marktbeobachtung und Marktforschung erhöhen wir die Anpassungsfähigkeit unseres Unternehmens an die Marktentwicklung
- Wir gliedern unsere Organisation in steuerbare Geschäftseinheiten

Organisation

Leitsatz:

- Synergien der Geschäftseinheiten werden durch übergeordnete Prozesse erschlossen
- Wir bieten Rahmenbedingungen für Innovation und Kreativität

Strategie:

- Die Geschäftseinheiten sind ergebnisverantwortlich
- Prozessoptimierung führt zu schlanken und effizienten Geschäftseinheiten
- Synergien unserer Geschäftseinheiten werden ausgeschöpft
- Gemeinkostenprozesse werden weitgehend zentralisiert
- Die Verwaltungseffizienz wird gemessen

Information

Leitsatz:

- Unser Informationssystem schafft Transparenz und somit Vertrauen auf allen Ebenen

Strategie:

- Das Informationssystem liefert entscheidungsrelevante Informationen
- Diese müssen zeitnah vorliegen sowie klar, eindeutig und wahrhaftig sein

Produkte

Leitsatz:

- Wir sichern unsere Wettbewerbsfähigkeit durch Ausbau der Kernkompetenz sowie der Entwicklung neuer Produkte und Dienstleistungen

Strategie:

- Das strategische Portfolio spiegelt den Entwicklungs- und Investitionsbedarf in zukünftige Produkte wider.
- Das strategische Produkt-Mix minimiert das Risiko im Unternehmen

Projektsteuerung

Leitsatz:

- Wir steuern unsere Projekte zielorientiert
- Durch wirtschaftliche Denkweise steigern wir Produktivität und Ergebnis

Strategie:

- Projektselektion erfolgt nach ausgewählten Kriterien
- Der Kalkulationserfolg wird gemessen
- Projektpartner werden eingehend geprüft und qualifiziert
- Projektsteuerung erfolgt durch folgende Mindestbestandteile:
 - Transparente und nachvollziehbare Projektstruktur
 - Eindeutige Aufgabenverteilung im Team

Mission, Vision und Strategie

der Josef Stanglmeier Bauunternehmung

- Zielvereinbarung mit allen Projektbeteiligten
- Geregelter Informationsfluss
- Geeignete Instrumente

Controlling

Leitsatz:

- Wir setzen beschlossene Maßnahmen um und messen deren Wirkung
- Wir analysieren Abweichungen und ziehen die Konsequenzen

Strategie:

- Controlling entwickelt sich zur Denkweise aller Mitarbeiter
- Durch Controlling auf allen Ebenen lernen wir
- Das Controlling-System muss so exakt wie nötig und so grob wie möglich gestaltet werden

Nachhaltigkeit

Leitsatz:

- Wir sind uns als zukunftsorientiertes Unternehmen unserer ökologischen, sozialen und ökonomischen Nachhaltigkeitsverantwortung bewusst und arbeiten aktiv und voller Überzeugung mit, um nachfolgenden Generationen eine intakte Umwelt und gleiche Lebenschancen hinterlassen zu können.

Strategie:

- Unser tägliches Handeln wird von den wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten beeinflusst. Dazu zählen u.a. modernstes Equipment effiziente Arbeitsweisen, Regionalität, faire Arbeitsbedingungen usw.
- Wir messen jährlich unsere Nachhaltigkeitsmaßnahmen und Fortschritte und lassen uns extern bewerten
- Wir sind innovativ und aufmerksam, um Risiken zu vermeiden, aber auch Nachhaltigkeitschancen zu erkennen oder zu entwickeln.

Erfolg

Leitsatz:

- Erfolg und Gewinn sind die Voraussetzung für die nachhaltige Unternehmenssicherung

Strategie:

- Wir sichern die Überlebensfähigkeit durch profitable Geschäftseinheiten
- Beschlossene Maßnahmen werden konsequent umgesetzt

Im März 2024

Die Geschäftsleitung